

# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ПОРТФЕЛЯМИ И ПРОЕКТАМИ

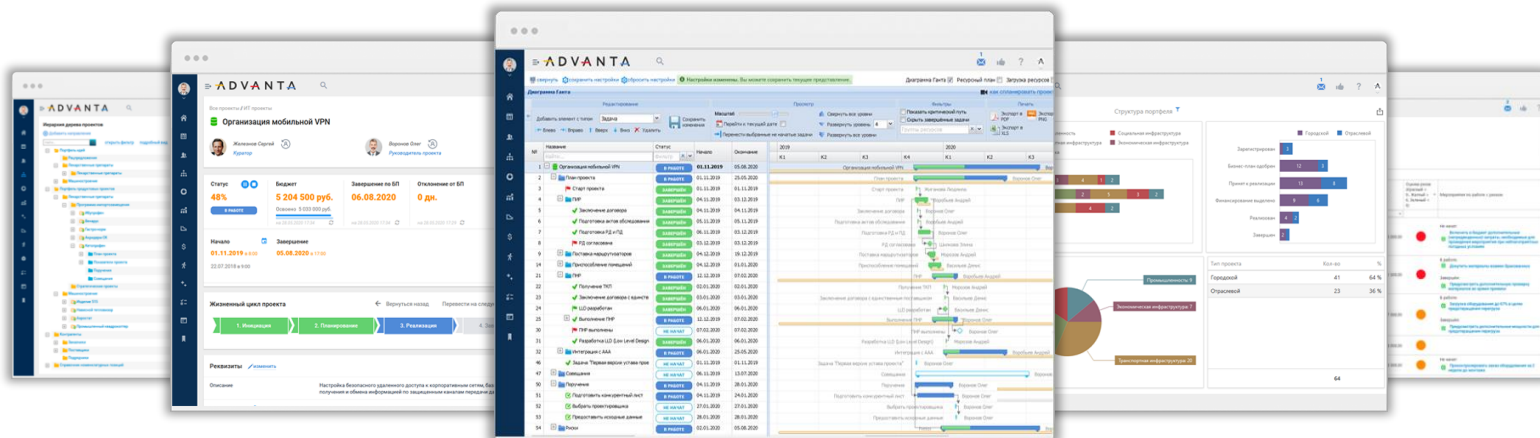
# ADVANTA



Александр Белугин  
Директор по развитию продуктов  
Группы компаний «Аванта»

# СТРУКТУРА ВЕБИНАРА

1. О компании и платформе ADVANTA
2. Новое в системе
3. Перспективы развития
4. Образ будущего платформы и решений на ее основе
5. Ответы на вопросы



18 лет

разработка и внедрение,  
сбор лучших практик

400+ клиентов

в России, СНГ, Европе,  
из них 25 из ТОП500 РБК

97% внедрений

реализуются настройкой без  
программирования (no-code)

# Платформа ADVANTA – лидер рынка систем управления проектами



## ЛУЧШАЯ СИСТЕМА

По результатам конкурса Аналитического Центра при Правительстве РФ



## ЛИДЕР РЫНКА

1 место по количеству внедрений ИСУП ([источник](#))

# Мы – команда экспертов по системному управлению проектами

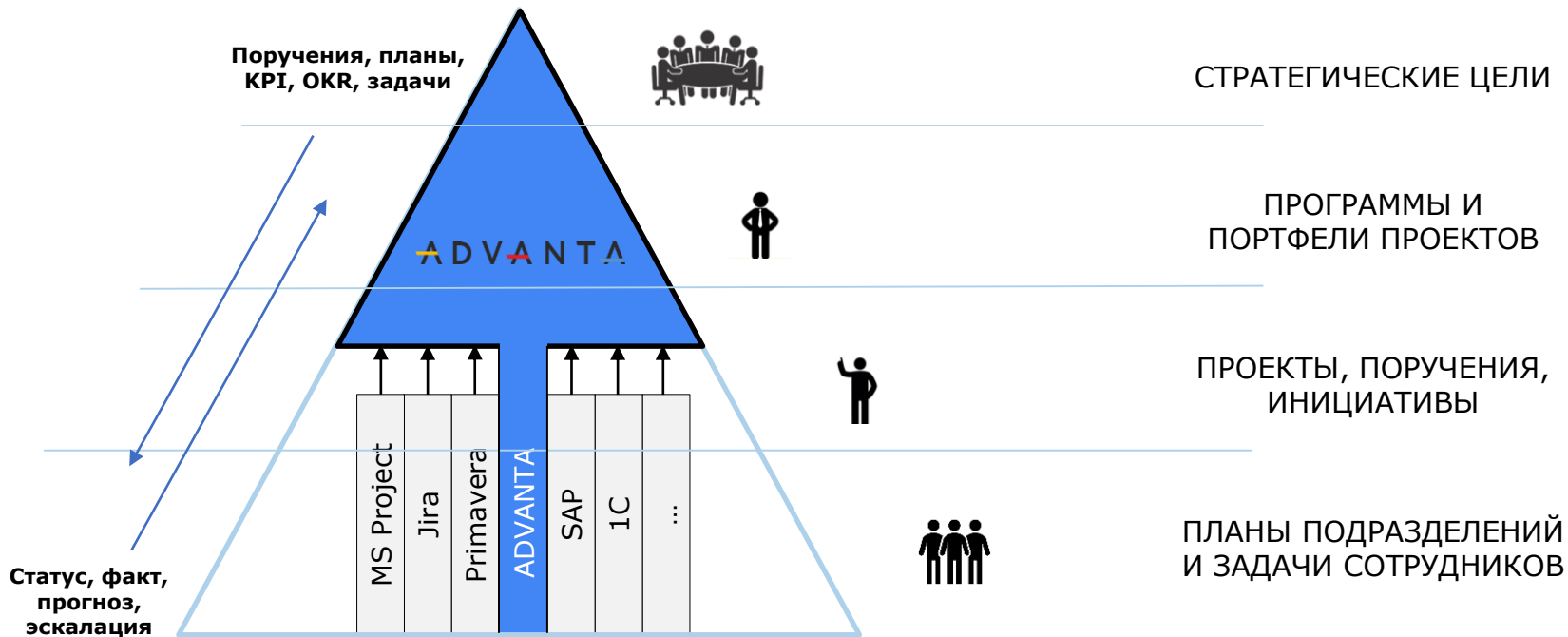


## Цель нашей компании

Создавать системы управления проектами и развитием бизнеса, которые помогают нашим клиентам достигать целей и воплощать планы в реальность

**ADVANTA**

# ADVANTA ПОДДЕРЖИВАЕТ ВСЕ УРОВНИ УПРАВЛЕНИЯ





# КАК ЭТО РАБОТАЕТ

1

Лучшие практики и ваш опыт упаковываем в шаблоны проектов и процессы

2

Регламенты заменяем на процедуры, подсказки и формы в системе

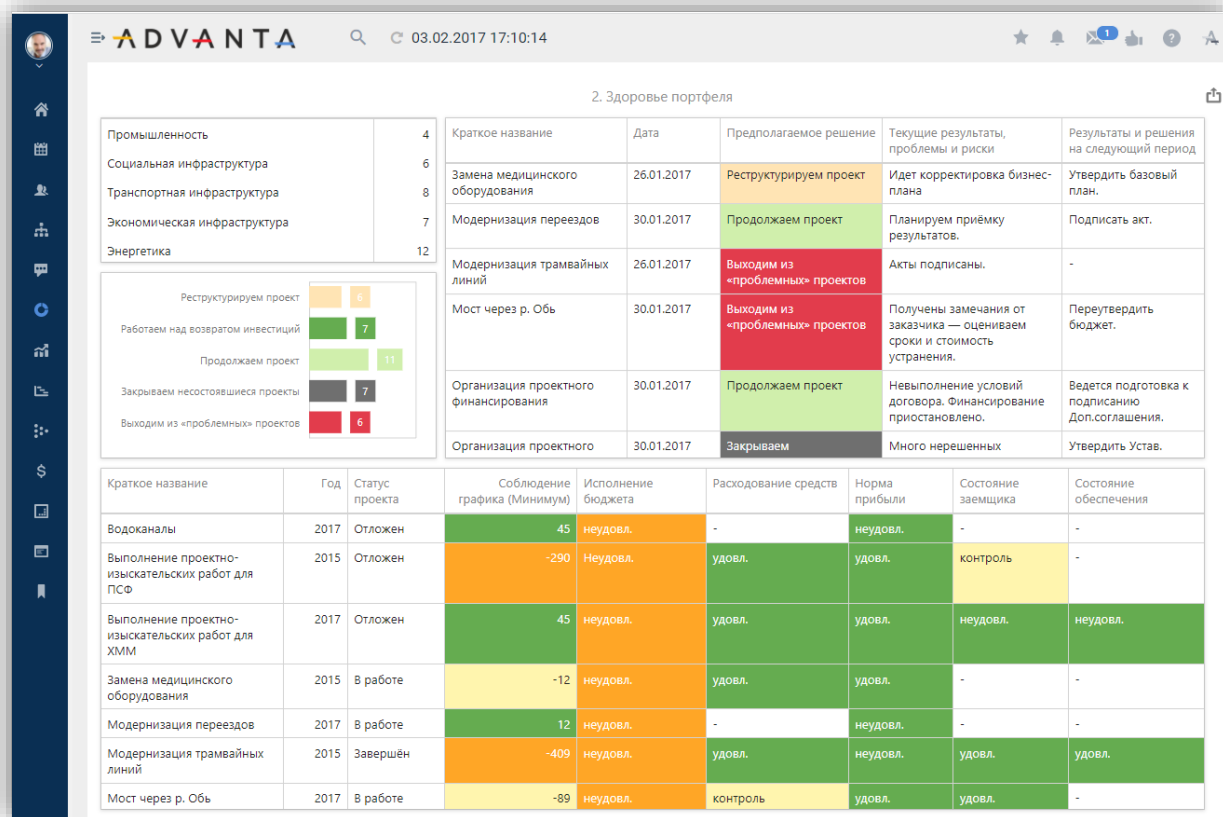
3

Вы можете быстро вносить улучшения, просто изменяя настройки системы

4

Контроль применения технологии в отчетах и на дашбордах

# ЕДИНАЯ ТЕХНОЛОГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ



# КАК ЭТО РАБОТАЕТ

1

Создаем единый реестр проектов компании с паспортами

2

Фиксируем базовые планы и контрольные точки проектов

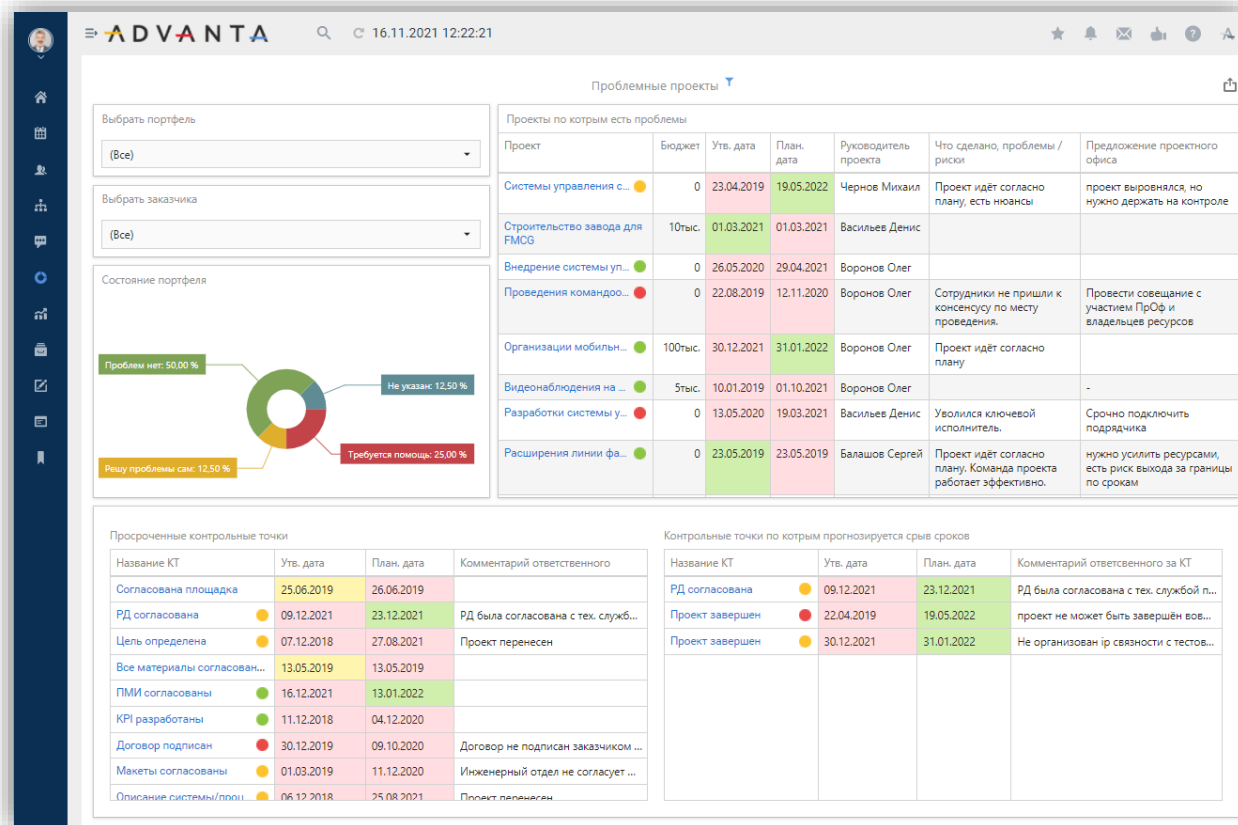
3

Автоматически собираем актуальные статусы: факт, прогноз, риски

4

В дашбордах вы видите отклонения, требующие внимания

# ИНСТРУМЕНТЫ ОПЕРАТИВНОГО КОНТРОЛЯ





# КАК ЭТО РАБОТАЕТ

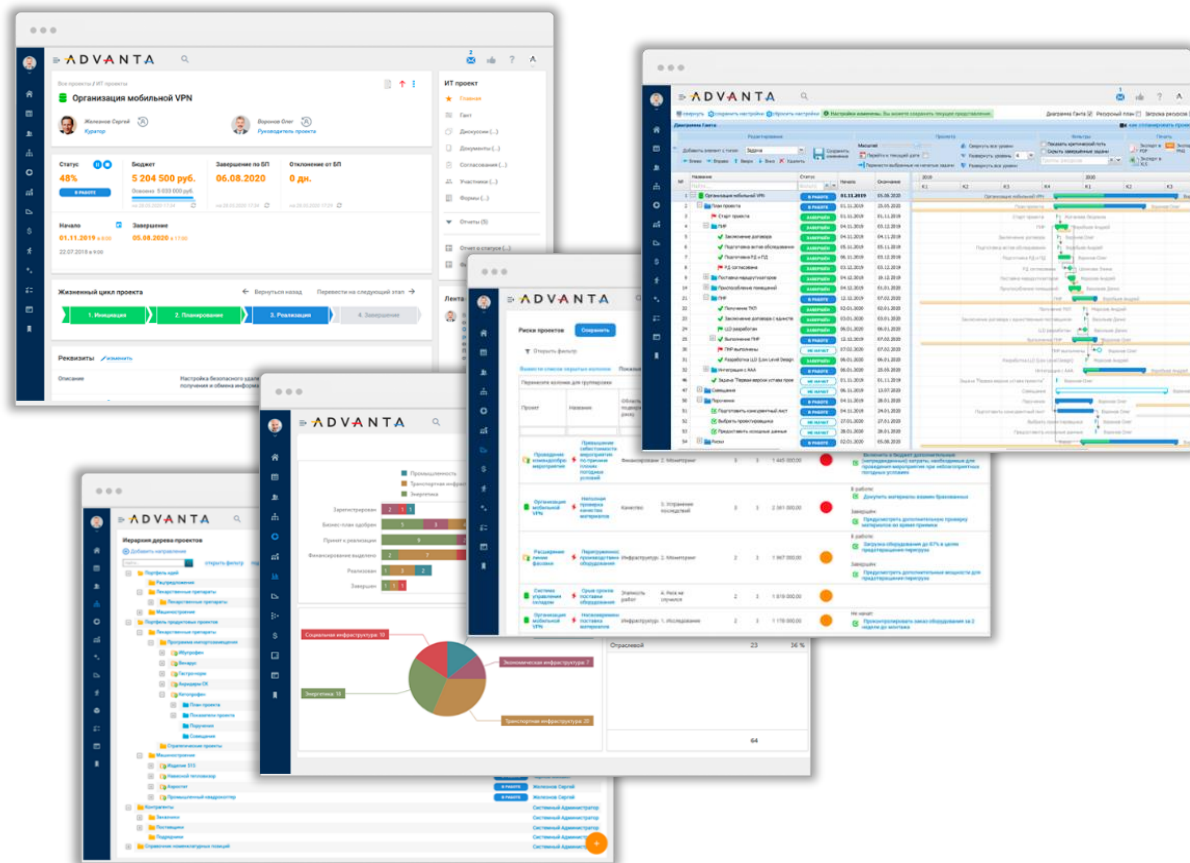
# УСКОРЯЕМ РАБОТУ КОМАНД

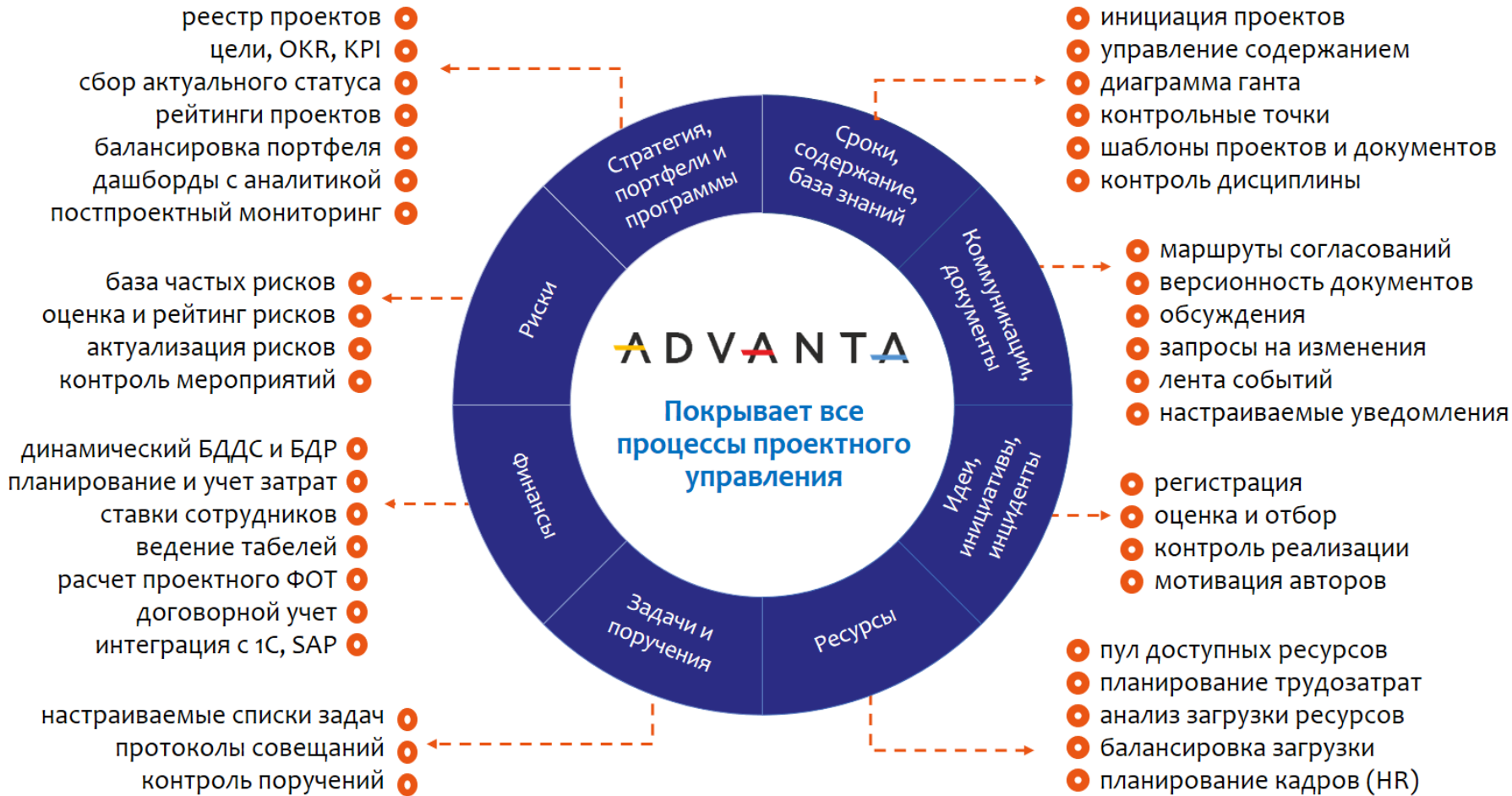
1 Готовые шаблоны проектов с задачами, рисками и документами

2 Автоматический сбор данных и подготовка отчетности

3 Автоматизация рутинных операций с использованием Цифрового помощника

4 Все инструменты для работы с проектом в одной системе





# ПОДДЕРЖИВАЕТ ВСЕ ТИПЫ ПРОЕКТОВ

## НОВЫЕ ПРОДУКТЫ, НИОКР



## ИТ



## ИННОВАЦИОННЫЕ



## ИНВЕСТИЦИОННЫЕ



## СТРОИТЕЛЬНЫЕ

**STONE HEDGE**



## ПРОЕКТИРОВАНИЕ



## ИНЖИНИРИНГ



# ПРИМЕНЯЕТСЯ В БОЛЬШИНСТВЕ ОТРАСЛЕЙ

## РИТЕЙЛ



## ЛОГИСТИКА



## ДОБЫЧА



## МАШИНОСТРОЕНИЕ



## ФАРМА



## ПИЩЕПРОМ



## ФИНАНСЫ



## СТРОИТЕЛЬСТВО



## ЭНЕРГЕТИКА



## ИТ



## ПРОИЗВОДСТВО



## ПРОЕКТИРОВАНИЕ



## ИНЖИНИРИНГ



## СВЯЗЬ



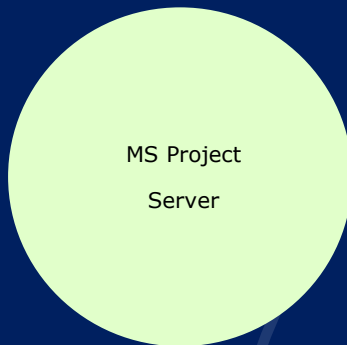
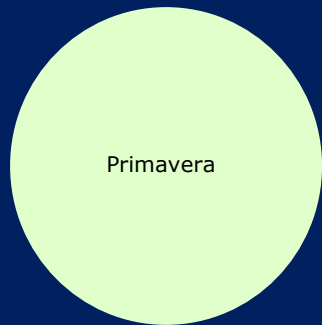
## АТОМПРОМ



## ГОСОРГАНЫ



# СРАВНЕНИЕ ИСУП



Решения для  
портфелей проектов  
со сложной  
адаптацией

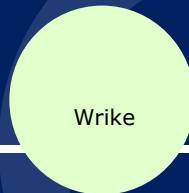
Широкий

Охват процессов РРМ

Полный охват  
процессов УП,  
простая донастройка

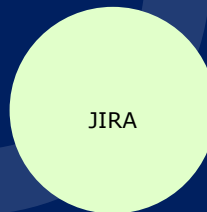


Сложно



Просто

Адаптация продукта



Частично покрывают  
процессы УП, трудно  
адаптируются

Требуют  
сильной адаптации до  
портфельной ИСУП

Узкий

# ПОЧЕМУ ИМЕННО ADVANTA?

## УНИВЕРСАЛЬНАЯ ПЛАТФОРМА

Покрывает все процессы, всех типов проектов, для всех участников

## ВСТРОЕННАЯ МЕТОДОЛОГИЯ

Содержит накопленные за 18 лет лучшие практики и встроенные процессы

## ПРОСТАЯ В ИСПОЛЬЗОВАНИИ

Интуитивный интерфейс. Не требует длительного обучения пользователей

## NO-CODE / LOW-CODE

Развитие и настройка одним аналитиком, низкая стоимость владения

## ПРОЕКТНАЯ ЭКСПЕРТИЗА

Внедряем проектное управление, а не только информационную систему

## УСПЕШНЫЕ ВНЕДРЕНИЯ

Через 6 месяцев 100% используют систему, 57% расширяют использование

## БЫСТРЫЙ ЗАПУСК

Гибкая платформа, а не разработка на заказ, запуск за 2 недели

## ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА

Средняя оценка качества сервиса клиентами компании 4,5 из 5



# РЕЗУЛЬТАТЫ ROADMAP 2022

## ПРИОРИТЕТ - ТЕХНИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ и ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

- 1) Переход на модульную архитектуру
- 2) Работа с БД PostgreSQL
- 3) Перевод системы на СПО (Linux)
- 4) Развитие API для интеграций
- 5) Развитие Цифрового помощника

# РЕЗУЛЬТАТЫ 2022. Архитектура

## Выделен модуль «Объектная модель»:

- Объекты и действия с ними (создание, удаление, изменение)
- Реквизиты, справочники, горизонтальные связи и действия с ними
- Конструктор объектов: создание объектов, реквизитов, справочников, связей
- Работа с шаблонами проектов

После выделения объектной модели мы получили возможность кратного ускорения всех связанных с ней операций, а также облегчили разделение на модули оставшейся части системы.

# РЕЗУЛЬТАТЫ 2022. Интерфейс

## Переведены на React JS интерфейсы

- согласований
- дерева объектов

Тип согласования

Последовательное  Параллельное  Последовательно-параллельное

Маршрут согласования

Пользователь \_\_\_\_\_ ЗП \_\_\_\_\_ Срок \_\_\_\_\_

	Петрова Светлана Руководитель отдела продаж	<input type="checkbox"/>	2 ч	<input type="checkbox"/>
	Ефремов Анатолий Руководитель отдела ИТ	<input type="checkbox"/>	2 ч	<input type="checkbox"/>
	Воронов Олег Директор	<input type="checkbox"/>	2 д	<input type="checkbox"/>
	Сидоров Андрей Руководитель отдела управления проектами	<input type="checkbox"/>	2 д	<input type="checkbox"/>

Срок   Раб. дней  Раб. часов [Применить всем](#)

Иерархия дерева проектов

[+](#) Добавить направление

[скрыть фильтр](#) [подробный вид](#)

Типы  [показать прочие](#)

Статусы  НЕ НАЧАТ  В РАБОТЕ  НА ПРОВЕРКЕ  ЗАВЕРШЕН

Приоритеты  ↑  ↓  ↑

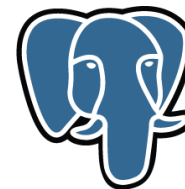
- Проекты для заказчиков
- Управление продажами
- Проекты развития компании
- Текущая деятельность и контроль поручений
- Документооборот
- Тестовый каталог

# РЕЗУЛЬТАТЫ 2022. СПО

## Обеспечена работа с БД PostgreSQL

- совместимость с Postgre Pro в процессе тестирования
- помогаем делать миграцию старым клиентам.

PostgreSQL



## Перевод системы на Linux

- реализована альфа-версия, обеспечивается 100% работа без технологий MS



# РЕЗУЛЬТАТЫ 2022. Интеграции

**Развитие API для интеграций** - появились новые методы и новые обрабатываемые события в шине данных

## **Развитие Цифрового помощника**

- реализованы сценарии: отчеты по расписанию, уведомления о событиях/отклонениях, анализ качества планов и др.
- выбрана и протестирована платформа для разработки Telegram-Ботов

# ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ 2023-2024

1. Быстродействие системы (базовые операции, права и т.д.)
2. Красивые дашборды, производительные отчеты
3. Регулярное улучшение UX и UI
4. Удобная и функциональная диаграмма Ганта
5. Выпуск полноценной версии под ОС Linux
6. Удобное управление задачами, Канбан-доски
7. Управление человеческими ресурсами (развитие)



# ДАШБОРДЫ, ОТЧЕТЫ

- Витрина данных для подключения внешних BI
- Дополнительные встроенные движки отчетности (FastReport или др.)

Эффекты:

- Ускорение формирования отчетов
- Генерация сложных документов по шаблонам, в т.ч. в формате DOC, PPT, PDF и др.
- Расширение возможностей визуального представления и анализа данных

# ДИАГРАММА ГАНТА - РАЗВИТИЕ

- Комфортная работа с большими планами (5-10 тысяч строк)
- Повышение удобства - отмена последнего действия, массовые операции, автосохранение и т.п.
- Работа с реквизитами объекта в Ганте (просмотр, редактирование)
- Поддержка совместной работы нескольких пользователей с одним проектом (предупреждение и блокировка)

# КАНБАН, РАБОТА С ЗАДАЧАМИ

- Дополнительный информационный слой “непроектных задач” вне глобальной иерархии
- Интерактивные представления задач для визуализации и быстрого редактирования - списки, Канбан-доски
- Канбан-доски с группировками строк, колонками на основе системных статусов и пользовательских классификаторов
- Возможность вывода дополнительных полей в Списки (реквизиты, справочники и т.д.), группировка и сортировка, быстрые фильтры

# УПРАВЛЕНИЕ РЕСУРСАМИ - РАЗВИТИЕ

- Расширение возможностей управления ресурсами на уровне ядра системы (вместо настроек объектной модели)
- Ресурсный пул, связь с орг. структурой, календари доступности ресурсов, API интеграции с HRM-системами
- Типы ресурсов: сотрудники, оборудование и др. Роли ресурсов на уровне системы, проекта, задачи
- Улучшение сценариев работы с табелями учета времени
- Перспектива: учет текущей загрузки, роли, компетенций при назначении ресурса на задачу

# Roadmap платформы ADVANTA

На 2023—2024



# ПЛАТФОРМА ADVANTA ЯВЛЯЕТСЯ

## В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ

ЯДРО ПЛАТФОРМЫ

- Портфельной ИСУП для ТОПов и РПО (инвест. проекты и др.)
- Системой управления разработкой новых продуктов
- Системой управления проектом для РП

## ВО ВТОРУЮ ОЧЕРЕДЬ

- Таск-трекером для бизнесовых команд и подразделений

## В ТРЕТЬЮ ОЧЕРЕДЬ

- Системой управления идеями, корпоративным порталом



# ПЛАТФОРМА ADVANTA НЕ ЯВЛЯЕТСЯ

- Учетной ERP, MES системой, системой управления позаказным производством
- CRM, BPM-системой
- Полноценной СЭД
- Баг-трекером, системой для разработки ПО
- Специализированным HelpDesk, ITIL
- Системой управления строительными проектами с ТМЦ, оборудованием, BIM-контуром

# КЛЮЧЕВЫЕ РЕШЕНИЯ

- Управление развитием бизнеса
- Цифровой Проектный офис
- Управление инвестиционной программой холдинга
- Портфель ИТ-проектов компании
- Цифровой Помощник руководителя

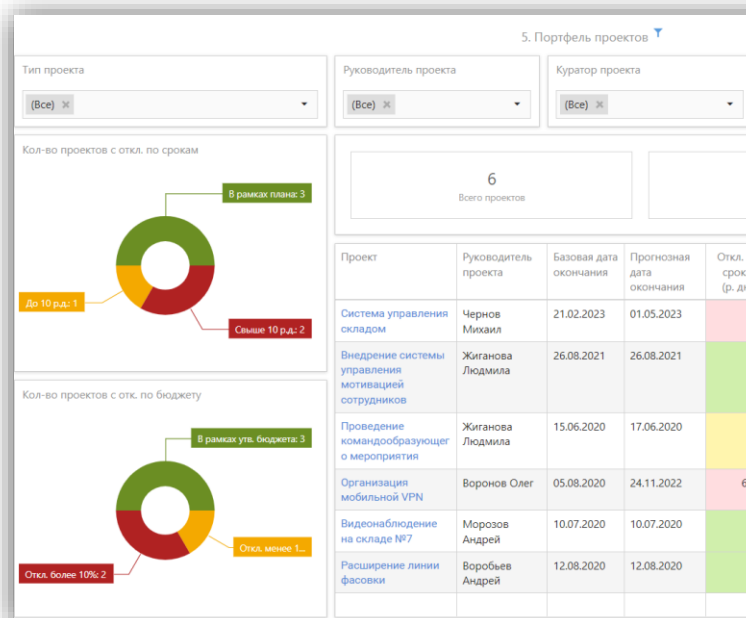
# УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ БИЗНЕСА



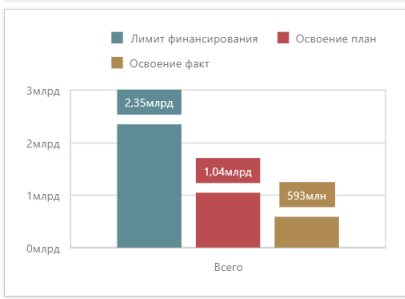
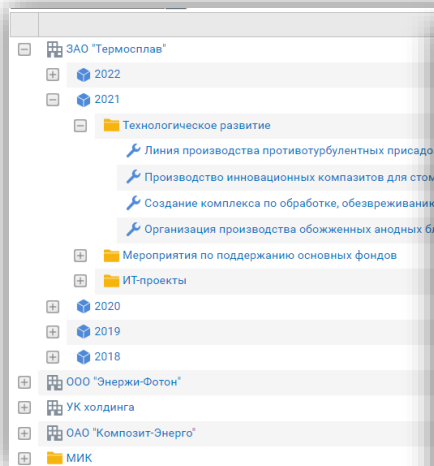
Практически в каждой компании от 50 человек есть: Цели или Планы развития или Список проектов или Новые продукты

# ЦИФРОВОЙ ПРОЕКТНЫЙ ОФИС

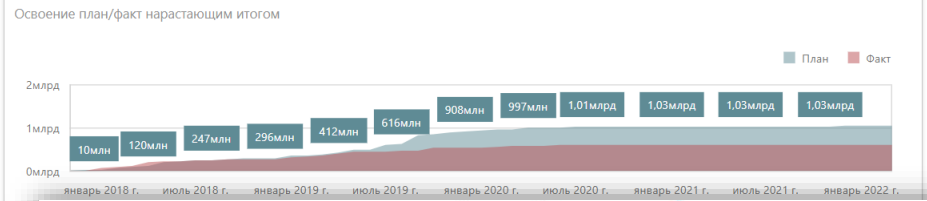
- Прямой доступ 24/7 Руководителей всех уровней
- Качественные и количественные данные для анализа
- Сбор идей и проектных инициатив
- Ведение реестра проектов с контролем по КТ
- Поддержание актуальных статусов, прогнозы, риски
- Контроль правил ведения проектов
- Стандартизация планов проектов (шаблоны)
- Ведение Базы знаний и выученных уроков
- Расчет рейтингов и мотивации
- Уведомления, коммуникации, работа с документами
- Искусственный интеллект, экспертные подсказки, триггеры



# УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММОЙ ХОЛДИНГА



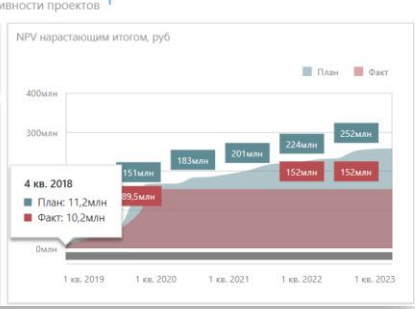
Проект	Лимит финансирования	Освоение план итог	Освоение на тек.дату	Освоение факт на тек.дату	% освоения
Внедрение ИСУП	4,51млн	4,51млн	4,51млн	4,51млн	100,00 %
Линия чистых полимеров	70,2млн	70,2млн	70,2млн	70,2млн	100,00 %
Капитальный ремонт установки для производства технических газов	0		0		
Инновационный световой купол LightCatcher2	25млн	4млн	4млн	0	0,00 % ▼



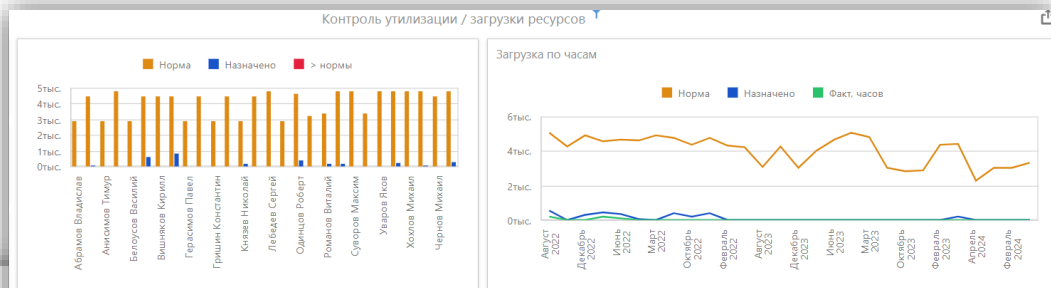
### Показатели эффективности проектов

Выбор типа проекта: (Все) | Выбор проекта: (Все)

Проект	Ссылка на отчет	Показатель	Достижение показателя
Внедрение ИСУП	>>	Рост производительности труда, тыс. руб.	-15 ▼
Внедрение ИСУП	>>	Рост производительности труда, тыс. руб.	+16 ▲
Линия чистых полимеров	>>	NPV	-35млн ▼
Линия чистых полимеров	>>	NPV	+35млн ▲
Производство вольфрамового	>>	NPV	-75млн ▼



# ПОРТФЕЛЬ ИТ-ПРОЕКТОВ



Название ИТ проекта	Назн...	Факт, ...	2022		2023		2024		Общий итог	
			Назначено	Факт, часов	Назначено	Факт, часов	Назначено	Факт, часов	Назначено	Факт, часов
Видеонаблюдение на складе №7	424	58	0	0	0	0	0	0	0	
Организация мобильной VPN	1528	351								
Разработка CRM	360	0								
Разработка DLP системы	40	0								

Название	Исполнитель	Планируемая дата завершения	Статус	Сроки	Статус (РП)	Что сделано, проблемы, риски	Утвержденный бюджет	2022							
								Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь		
Организация мобильной VPN	Васильев Ден	16.12.2022	●	●	●	Установлены маршрутизаторы. На следующем этапе поддано к разработке и согласованию программы и методики испытаний.	5 200 000								

Название	Исполнитель	Планируемая дата завершения	Статус	Сроки	Статус (РП)	Что сделано, проблемы, риски	Утвержденный бюджет	2022							
								Июнь	Июль	Август	Сентябрь	Октябрь	Ноябрь		
Система управления складом (детальный подход)	Чернов Михаил	02.01.2023	●	●	●	Виртуальная схема склада создана. Переходим к созданию механизма управления трудовыми ресурсами склада	4 000 000								

- [-] Инфраструктурные проекты
  - [+] Утвержденные проекты
  - [+] Проекты на рассмотрении
- [-] Разработка ПО
  - [+] Утвержденные проекты
    - [+] Разработка DLP системы
    - [+] Разработка CRM
  - [+] Проекты на рассмотрении
- [-] Управляющий комитет
  - [+] Совещания
  - [+] Поручения
- [+] Архив
- [+] Доступная мощность



# ЦИФРОВОЙ ПОМОЩНИК ДЛЯ ТОП-МЕНЕДЖЕРА И РПО



Сообщит по запросу статус нужного проекта или портфеля



Предупредит о рисках и отклонениях



Раз в неделю отправит на e-mail необходимые отчеты



Проанализирует качество плана проекта и покажет ошибки

**И ВЫПОЛНИТ ДРУГИЕ СЦЕНАРИИ ...**

# ОТВЕТЫ НА ВОПРОСЫ

Задавайте вопросы!



**Наш Telegram-канал:**

- Практические кейсы
- Интересные вебинары
- Полезные статьи
- Свежие новости

ADVANTA



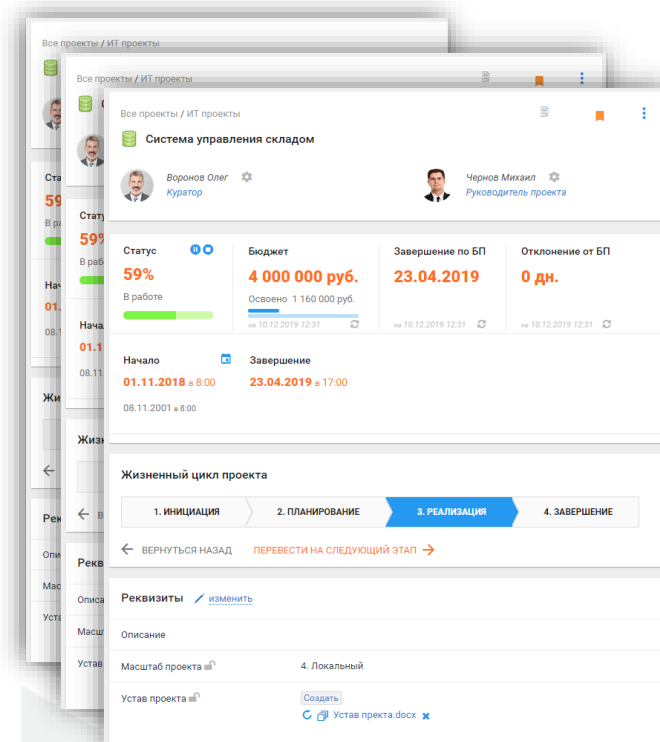
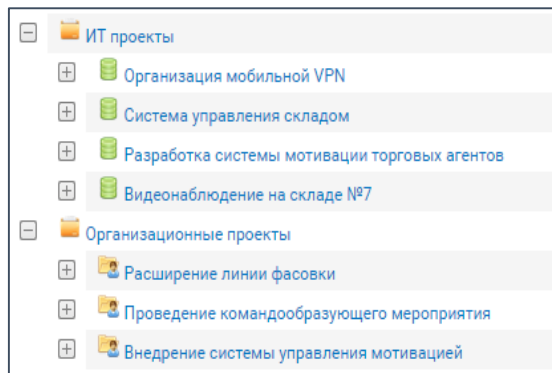


# ТЕХНОЛОГИЯ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ

## ДОПОЛНЕНИЕ

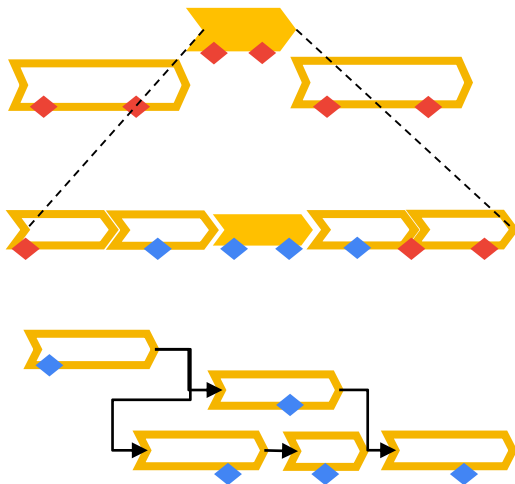
# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 1

## СОЗДАЕМ РЕЕСТР ПРОЕКТОВ



# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 2.1

**ОПРЕДЕЛЯЕМ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТОВ (КОНТРОЛЬНЫЕ ТОЧКИ), ДОСТИЖЕНИЕ КОТОРЫХ ВАЖНО КОНТРОЛИРОВАТЬ**



## УРОВЕНЬ 0

Определите, что интересно топ-менеджеру

---

## УРОВЕНЬ 1

Что нужно видеть куратору?

---

## УРОВЕНЬ 2

Какие промежуточные результаты будет подтверждать руководитель проекта?

---

# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 2.2

## 1. Утверждаем план



Руководитель

ТОП-менеджер

## 2. Отслеживаем изменения утвержденного плана



ТОП-менеджер

Руководитель

# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 3

ЗАПУСКАЕМ МЕХАНИЗМ РЕГУЛЯРНОГО АВТОМАТИЧЕСКОГО СБОРА ДАННЫХ ОТ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ



Автоматический  
запрос



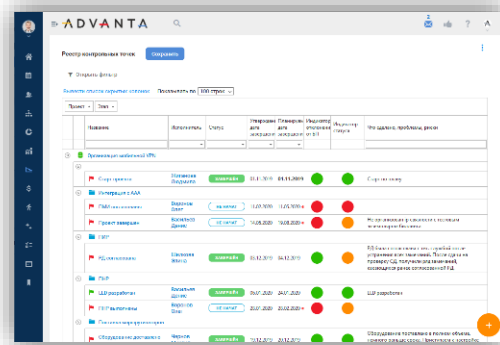
Руководитель



Руководитель



Руководитель



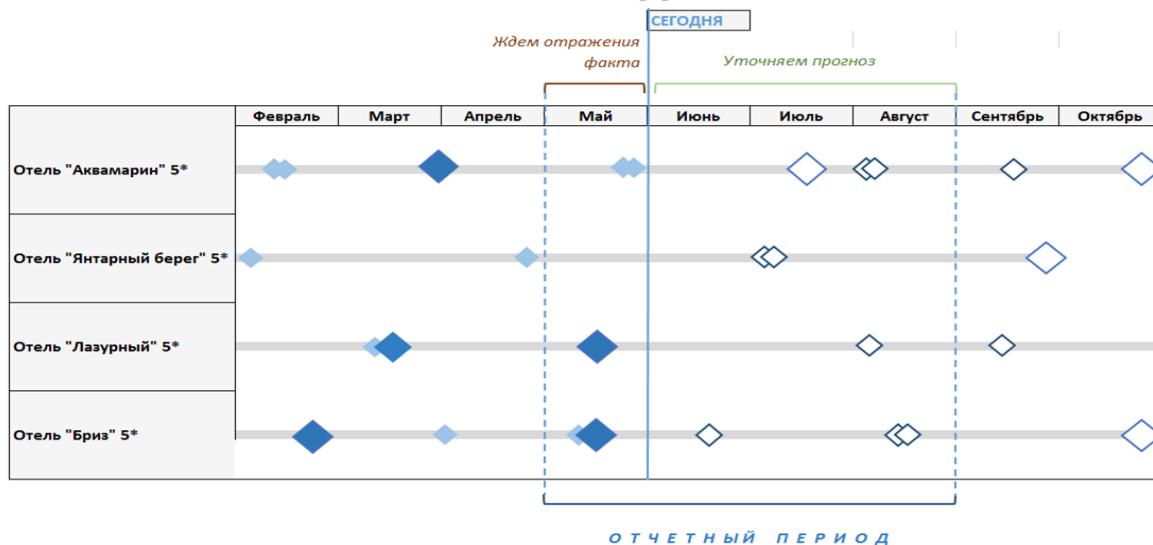
Отчет о статусе выполнения  
проектов в системе



Топ-менеджер

# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 4

**ВНЕДРЯЕМ МЕХАНИЗМ СБОРА НЕ ТОЛЬКО ФАКТА, НО И ПРОГНОЗОВ НА БЛИЖАЙШИЙ ПЕРИОД**



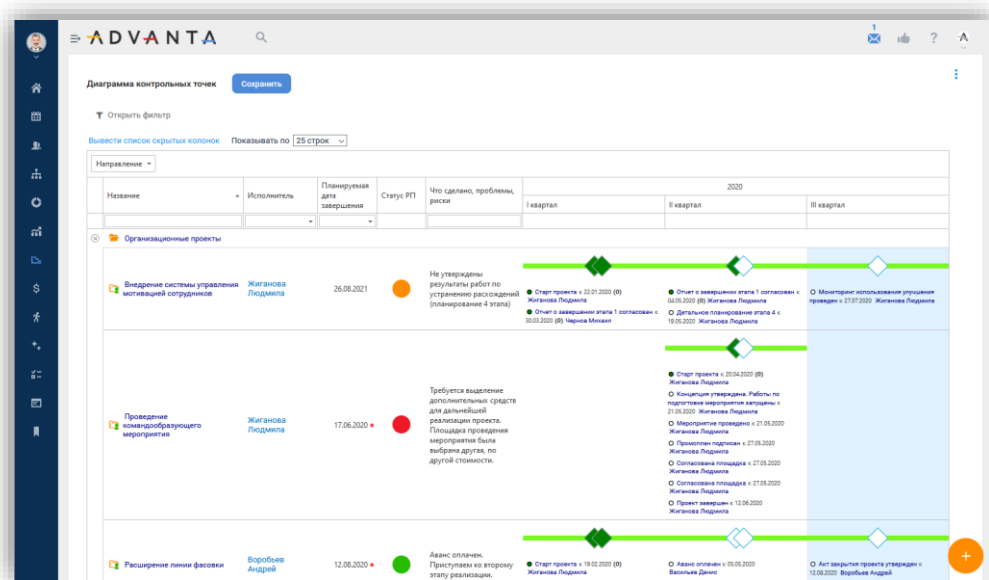
# ШАГ 4. СБОР ДАННЫХ ПО СТАТУСАМ ПРОЕКТОВ

- В начале каждого заданного периода, система автоматически разошлёт запросы ответственным
- Исполнители заполняют формы о статусе проектов и контрольных точек

<input type="checkbox"/>		Утвержденная дата завершения	Фактическая дата завершения	Плановая дата завершения	Отчет о статусе 3-ий уровень Статус	Полученные за период результаты и принятые решения	Планируемые на следующий период результаты и решения	Риски, открытые вопросы и невыполненные работы
<input type="checkbox"/>	📁 Портфель ИТ проектов							
<input type="checkbox"/>	📁 Проект Организации мобильной VPN	26.02.2021	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Проблем нет	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="checkbox"/>	📁 Проект Системы управления складом	23.04.2019	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Проблем нет	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="checkbox"/>	📁 Проект Видеонаблюдения на складе №7	10.01.2019	<input type="text"/>	<input type="text"/>	Проблем нет	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 5

## СОЗДАЕМ ОТЧЕТНОСТЬ С АКТУАЛЬНЫМИ СТАТУСАМИ ПО ПРОЕКТАМ





# КАК МЫ СОЗДАЕМ СИСТЕМУ: ШАГ 6

## ВНЕДРЯЕМ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ КОНТУРЫ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ НУЖНОГО ЭФФЕКТА



**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**